


SESSION 2022
2023
NATIONALE



La création de l'IHEDN 1936, alors que les nuages s'accumulaient sur nos frontières orientales, visait à rassembler civils et militaires dans une même communauté de doctrine, de pensée et d'action, suivant les termes du rapport qui accompagna son décret fondateur.

Cette idée est encore plus pertinente aujourd'hui alors que la défense nationale est plus que jamais une responsabilité collective. Si elle a toujours une dimension militaire, le nouveau contexte stratégique doit nous conduire à nous protéger contre tout ce qui peut porter atteinte à notre souveraineté et donc à notre liberté et à nos intérêts en tant que nation, dans les domaines de l'économie, de l'information, de l'industrie, du numérique ou de la libre disposition des espaces communs. Ces atteintes peuvent relever d'une intention hostile ou de risques, mais elles nécessitent toujours une approche lucide et éclairée de tous ceux qui ont un rôle pour la rendre efficace au profit de nos concitoyens.

La session nationale de l'IHEDN, centrée sur l'analyse stratégique des enjeux de défense et de sécurité nationale, est conçue pour répondre aux attentes de responsables de haut niveau, civils ou militaires, désireux de prendre leur part dans la réponse aux menaces et aux risques qui pèsent sur nous.

Général de corps d'armée Benoît Durieux

Directeur de l'Institut des hautes études de défense nationale



SESSION NATIONALE 2022-2023

UNE SESSION **UNIQUE** RASSEMBLANT DES AUDITEURS VENUS D'HORIZONS PROFESSIONNELS **DIVERS**

Cette session intègre chaque année des auditeurs, issus de secteurs d'activités très variés : hauts fonctionnaires, cadres dirigeants du secteur public ou du secteur privé, salariés du secteur associatif, universitaires, journalistes, responsables syndicaux, avocats, consultants ou encore entrepreneurs...

La **diversité** des candidats sélectionnés pour participer à la session nationale contribue de manière essentielle à la richesse d'une session conçue pour promouvoir une **réflexion collective** portant sur des enjeux marqués par leur forte dimension **interministérielle** et **intersectorielle**.

La formation proposée vise ainsi à appréhender dans leur globalité et leur complexité les sujets de défense et de sécurité : autant de questions qui appellent des réponses coordonnées et une **unité d'action**, gage de leur efficacité.

Quel que soit le domaine d'expertise particulier des auditeurs, les compétences de chacun sont mises au service d'une réflexion collégiale portant sur des sujets de **portée stratégique**. Dans cette optique, la session nationale propose notamment à l'ensemble de ses auditeurs une méthode d'**analyse prospective** commune, au nombre des outils pédagogiques mis à la disposition de tous.

Partage d'expérience, croisement des points de vue et décroisement des savoirs constituent un objectif primordial de la session nationale. Le caractère collégial des travaux engagés, au même titre que le modèle pédagogique unique structurant la formation dispensée, est un marqueur essentiel de la session nationale.

LE TRIPTYQUE PÉDAGOGIQUE IHEDN

UNE MÉTHODE ÉPROUVÉE ASSURANT L'ARTICULATION DU **THÉORIQUE** ET DU **PRATIQUE**

Trois sortes d'activité structurent la formation :

- **Conférences-débats** fournissant des éléments d'analyse, de discussion et de compréhension des questions abordées ;
- **Travaux de comités**, garants de la collégialité des réflexions conduites ;
- **Missions d'études**, en France et à l'étranger, déterminées en fonction des questions abordées permettant d'adosser la réflexion à des expériences concrètes.

SOCLE COMMUN DE FORMATION ET DÉCLINAISON PAR MAJEURE

La session nationale comporte deux volets indissociables :

UN SOCLE COMMUN visant à forger une culture de défense commune entre des auditeurs issus de sphères d'activités très variées ;

UNE MAJEURE choisie parmi cinq thématiques : armement et économie de défense, défense et sécurité économiques, enjeux et stratégies maritimes, politique de défense, souveraineté numérique et cybersécurité.

Le socle commun de formation, réparti tout au long de l'année, a pour principal objectif l'acquisition des **connaissances**, des **compétences** et des **méthodes nécessaires au suivi de la session**, ainsi que l'appropriation des fondements de notre politique de défense nationale dans chaque domaine.

Outre les apports théoriques et transverses de la formation dispensée dans le cadre du socle commun, les missions d'études, en France ou à l'étranger, contribuent également à la constitution d'une **culture de défense commune** adossée à une expérience de terrain.

Ces temps de **réflexion partagée** entre les auditeurs de la session nationale, ainsi que la participation à des **activités communes**, facteur d'unité et de cohésion, constituent le contenu du socle commun.

LA SESSION NATIONALE EST ARTICULÉE EN **5 MODULES** QUI COMPORTENT TOUS UNE PARTIE RELEVANT DU SOCLE COMMUN ET UNE PARTIE SPÉCIFIQUE À CHAQUE MAJEURE

Le contenu de chacun de ces 5 modules sera **décliné** de manière différenciée en fonction de la majeure choisie. Cependant, certaines déclinaisons, compte tenu de l'interdépendance des enjeux analysés et de leur portée stratégique globale (dimension géopolitique d'une question, par exemple) seront l'occasion de réunir tout ou partie de la session, au-delà de l'appartenance des auditeurs à telle ou telle majeure.

Cette **structuration commune** de la formation contribue au renforcement de l'unité de la session nationale. Elle participe également aux nécessaires partages d'expérience et croisements des perspectives qu'impliquent les questions de défense et de sécurité, plus que jamais intriquées.

MODULE 1

LE CONTEXTE STRATÉGIQUE

Le module initial permet aux auditeurs, après le séminaire de rentrée, d'appréhender les principales données du contexte stratégique, d'aborder les enjeux spécifiques à chaque majeure et d'acquérir les bases de la méthode d'analyse prospective qui sera utilisée tout au long de l'année.

MODULE 2

LES ACTEURS ET LES MOYENS DE LA STRATÉGIE

Il s'agit d'examiner l'organisation de l'État, les rôles respectifs des acteurs publics et privés, au niveau national comme au niveau local. Ce module amène aussi les auditeurs à évaluer les contraintes qui pèsent sur nos ressources budgétaires, humaines ou naturelles ainsi que la question du maintien des compétences propres à chaque domaine étudié.

MODULE 3

DÉPLOYER LA STRATÉGIE

Ce module s'intéresse à la dimension opérationnelle de notre stratégie, qu'il s'agisse de renseignement, d'opérations militaires, d'opérations d'armement, d'actions en mer, de cyberdéfense ou de contre-ingérence. Il s'appuie sur des exercices de mise en situation et des *serious games*, ainsi que des études de cas, visant à préparer à la prise de décision en situation complexe.

MODULE 4

NOUVEAUX ENJEUX

La scène stratégique est marquée par la diversification des acteurs, des formes et des champs de conflits, dans le domaine numérique et celui de l'information, dans les espaces exoatmosphérique et maritime. Ce module vise à apprécier leur nouveauté relative et en tirer les conséquences en termes de souveraineté, de défense et de capacité d'action.

MODULE 5

ENJEUX INTERNATIONAUX

Ce dernier module porte plus particulièrement sur nos coopérations bilatérales et multilatérales ainsi que sur le rôle que nous attendons jouer au sein de l'ONU, de l'UE ou de l'Otan. Il s'appuie sur des missions à l'étranger dont les objectifs sont définis en fonction de leur intérêt pour chaque majeure et des priorités de notre diplomatie.

APPORT DE LA SESSION NATIONALE

Comprendre pour agir, se comprendre pour agir ensemble

► Comprendre pour agir

La session nationale permet aux auditeurs d'acquérir une **connaissance** solide des enjeux de défense et de sécurité, et de s'approprier les **compétences** utiles pour décider au niveau stratégique. Il s'agira notamment d'apprendre à :

- maîtriser les enjeux et les problématiques de défense et de sécurité, nationale et internationale, liés aux politiques publiques ;
- mobiliser une démarche intellectuelle critique, raisonnée et innovante ;
- conduire une réflexion d'anticipation stratégique ;
- décider en situation complexe ;
- être force de proposition dans les domaines de la défense et de la sécurité.

► Se comprendre pour agir ensemble

La formation délivrée sera aussi une **expérience collective**, permettant à des auditeurs aux profils variés de :

- partager leurs savoirs et leurs expériences ;
- s'extraire de leur sphère d'expertise pour élargir leurs points de vue et questionner leurs pratiques ;
- former un réseau et une communauté d'engagement agissant au service des intérêts stratégiques du pays par sa capacité de rayonnement et d'influence.



La session nationale de l'IHEDN prépare les auditeurs qui le souhaitent à la certification de compétences intitulée "Maîtriser les enjeux de défense et de sécurité pour décider au niveau stratégique", enregistrée au **Répertoire spécifique de France Compétences sous le numéro RS5607**.

La certification des compétences reposera sur quatre modalités d'évaluation :

- une note de synthèse individuelle ;
- un rapport collectif ;
- une note individuelle de recommandation ;
- un exercice de mise en situation.

Les livrables devront être déposés dans les délais indiqués en début d'année. Aucun rattrapage ni validation partielle des compétences ne sera possible.

LES 5 MAJEURES DE LA SESSION NATIONALE

Les candidats à la session nationale optent **au moment de l'inscription** pour une des 5 majeures suivantes :

ARMEMENT ET ÉCONOMIE DE DÉFENSE (AED)

DÉFENSE ET SÉCURITÉ ÉCONOMIQUES (DSE)

ENJEUX ET STRATÉGIES MARITIMES (ESM)

POLITIQUE DE DÉFENSE (POLDEF)

SOUVERAINETÉ NUMÉRIQUE ET CYBERSÉCURITÉ (SNC)

Les candidats choisissent parmi ces 5 majeures, celle qui répond à leur **besoin d'approfondissement**, leur permettant d'acquérir les **compétences complémentaires** dans la conduite stratégique de leurs missions, et qui sera directement **utile à l'exercice de leurs responsabilités**.

Les 5 majeures de la session nationale impliquent, au même titre que le socle commun de formation, partage d'expérience entre des auditeurs aux compétences variées, d'une part, et dépassement de sa sphère d'expertise initiale, d'autre part.

Chacune des majeures comporte ses **objectifs propres**, déterminés en fonction des **attentes des auditeurs qu'elle rassemble**, notamment en termes de spécialisation.

Cependant, les sujets spécifiques à chaque majeure, compte tenu de leur interdépendance, sont également marqués par leur **transversalité**.

Taux de satisfaction des auditeurs

À l'issue de chaque session, les auditeurs sont invités à remplir un questionnaire d'appréciation de la formation dans son ensemble, portant sur : l'organisation générale ; les conférences-débats ; les missions d'étude, les travaux de comité, les exercices pédagogiques innovants. Concernant le cycle 2020-2021, plus de 88 % des auditeurs se sont déclarés satisfaits ou très satisfaits de la formation.

Taux de réussite à la certification de compétences : **94 %**

Taux d'abandon : **3,1 %** (cause médicale, mutation professionnelle)

MAJEURE ARMEMENT ET ÉCONOMIE DE DÉFENSE

S'ADRESSE À DES RESPONSABLES DE HAUT NIVEAU SOUHAITANT ACQUÉRIR DES COMPÉTENCES COMPLÉMENTAIRES SUR LES ENJEUX POLITIQUES, STRATÉGIQUES ET ÉCONOMIQUES EN LIEN AVEC LE SECTEUR DE L'ARMEMENT.

ENJEUX

Il s'agit d'abord de faire connaître et comprendre les spécificités du secteur de l'industrie de défense. La formation met l'accent sur les besoins opérationnels et capacitaires des forces armées françaises. Elle analyse la politique industrielle de défense dont elle permet de connaître les principaux acteurs, ainsi que l'industrie mondiale de défense. Les enjeux de souveraineté sont au cœur des réflexions menées tout au long de l'année. En appréhendant le secteur de l'armement de manière globale, la formation contribuera au développement et au perfectionnement de la compétence des auditeurs, utiles à l'exercice de leurs responsabilités.

OBJECTIFS

La majeure "Armement et économie de défense" est une formation d'excellence faisant appel à l'intervention de praticiens et d'experts réputés parmi les meilleurs dans leur domaine. Les auditeurs pourront :

- approfondir leur connaissance des forces armées, de leur cadre d'action et besoins opérationnels, ainsi que du contexte international ;
- comprendre l'écosystème du secteur de l'armement, composé d'une diversité d'acteurs contribuant à la définition des programmes et à la production des capacités ;
- saisir les enjeux de souveraineté et d'autonomie à travers le rôle de l'innovation et des hautes technologies dans le domaine de l'armement ;
- analyser la façon dont la France conduit sa politique d'exportation d'armements, coopère avec ses partenaires ou rivalise avec ses compétiteurs ;
- intégrer à sa propre réflexion les objectifs et contraintes des différentes parties prenantes (Triptyque Forces / DGA / Industriels) ;
- mieux comprendre et appréhender les évolutions de leur environnement : techniques, menaces, contraintes, géopolitiques, éthiques... ;
- se faire comprendre de l'extérieur, savoir expliquer l'importance et les spécificités du secteur, ses enjeux économiques, son rôle décisif dans la défense de la souveraineté nationale.

DURÉE DE LA FORMATION 49 jours environ (343 heures)

Pour tout renseignement sur le processus de recrutement, consulter la rubrique DEVENIR AUDITEUR de cette brochure.

CONTACT

Pour toute question relative au tarif ou au processus de recrutement :
recrutement.auditeurs@ihedn.fr

Pour toute question relative à l'organisation et au contenu de la majeure : aed@ihedn.fr

MAJEURE DÉFENSE ET SÉCURITÉ ÉCONOMIQUES

S'ADRESSE À DES RESPONSABLES DE HAUT NIVEAU SOUHAITANT ACQUÉRIR DES COMPÉTENCES COMPLÉMENTAIRES DANS LA CONDUITE STRATÉGIQUE DE LEURS MISSIONS.

ENJEUX

L'économie constitue un champ d'affrontement aussi effectif que l'action militaire. Elle est un vecteur de puissance et permet le déploiement de contraintes fortes, susceptibles, notamment, d'affaiblir des secteurs stratégiques, de déstabiliser les États et de porter atteinte à leur souveraineté. Les entreprises comme l'État doivent faire face à l'accroissement de risques et de menaces multiples : coercition économique, lois extraterritoriales, prédation, pillage de données et de propriété intellectuelle, attaques cyber, dépendances critiques, y compris numériques, qui portent atteinte à leurs intérêts économiques.

La protection et la promotion des intérêts stratégiques de la France constituent un enjeu de premier ordre, dans un contexte marqué par :

- le durcissement des pratiques concurrentielles et la montée de nationalisme économique ;
- la multiplication des lois extraterritoriales, des outils de coercition économique, des pratiques de *lawfare*, et de l'impact des régulations ;
- la prolifération des atteintes à la sécurité économique : attaques informatiques, atteintes physiques, atteinte à la réputation, captation des brevets, espionnage... ;
- la nécessité de renforcer l'autonomie et la résilience des chaînes de valeur dans les secteurs essentiels ;
- la nécessité de procéder à des investissements massifs dans les technologies de rupture qui vont dessiner les dominations du futur.

L'ensemble de ces risques et nouvelles menaces implique de renforcer la coordination des moyens, la mobilisation des compétences nécessaires à leur mise en œuvre, mais aussi de coopérer et de développer nos politiques nationales et européennes de sécurité économique.

S'inscrivant dans une démarche prospective, elle contribuera au développement et au perfectionnement de la compétence des auditeurs, utiles à l'exercice de leurs responsabilités.

OBJECTIFS

La majeure "Défense et sécurité économiques" est une formation d'excellence faisant appel à l'intervention de praticiens et d'experts réputés parmi les meilleurs dans leur domaine. Les auditeurs pourront :

- favoriser la diffusion d'une véritable culture de sécurité économique ;
- développer une réflexion stratégique et prospective sur les outils et politiques de sécurité économique à mettre en œuvre au niveau national et européen ;
- appréhender les enjeux liés à l'autonomie stratégique et à la résilience économique, en interrogeant la capacité de la France à subvenir à ses besoins vitaux ;
- acquérir une vision globale des grands enjeux de sécurité économique et de leurs implications en termes de souveraineté ;
- comprendre les ressorts et perspectives des politiques de sécurité économique ;
- analyser la diversité des risques d'ingérence et de déstabilisation auxquels sont confrontées les organisations aujourd'hui et comprendre les composantes juridiques de la coercition économique.
- identifier les structures institutionnelles et les pratiques liées au renseignement d'intérêt économique en France et à l'échelle européenne.
- explorer les principales questions soulevées par les enjeux de sécurité économique : *les nouvelles frontières technologiques sont-elles le nouvel horizon de la souveraineté économique française et européenne ? Dans quelle mesure l'autonomie stratégique implique-t-elle désormais la sécurité économique ? Comment assurer la souveraineté numérique à l'heure des grands oligopoles USA-Chine ? Quels enjeux juridiques soulèvent la défense et la sécurité économiques ?*

DURÉE DE LA FORMATION 38 jours environ (266 heures)

Pour tout renseignement sur le processus de recrutement, consulter la rubrique **DEVENIR AUDITEUR** de cette brochure.

CONTACT

Pour toute question relative au tarif ou au processus de recrutement :
recrutement.auditeurs@ihedn.fr

Pour toute question relative à l'organisation et au contenu de la majeure : dse@ihedn.fr

MAJEURE ENJEUX ET STRATÉGIES MARITIMES

S'ADRESSE À DES RESPONSABLES DE HAUT NIVEAU EN QUÊTE DE COMPÉTENCES COMPLÉMENTAIRES DANS LA CONDUITE STRATÉGIQUE DE LEURS MISSIONS.

ENJEUX

La maritimisation du monde a un impact direct sur l'activité humaine. Les routes maritimes sont devenues le réseau sanguin de l'économie mondiale, et leur protection un enjeu stratégique majeur. Mers et océans sont aussi des domaines de confrontation croissante entre les nations, et des aires d'expansion de la criminalité. Réservoirs de richesses, les espaces maritimes et littoraux sont impactés par les conséquences du changement climatique.

OBJECTIFS

La majeure "Enjeux et stratégies maritimes" est une formation d'excellence faisant appel à l'intervention de praticiens et d'experts réputés parmi les meilleurs dans leur domaine. Les auditeurs pourront :

- approfondir leur connaissance des espaces et activités maritimes grâce à une meilleure compréhension des enjeux qui y sont liés ;
- comprendre dans leur globalité et leur complexité des enjeux marqués par leur dimension interministérielle et intersectorielle ;
- acquérir une expertise d'enjeux variés au regard de la défense et de la sécurité nationale : océanographie, biologie, richesses halieutiques, minérales, énergétiques, impacts sur le climat, etc. ;
- mieux appréhender les questions relatives à notre territoire ultra-marin, en termes de sécurité nationale ;
- développer une compétence en matière d'analyse prospective et acquérir une expertise managériale de réflexion collective.

DURÉE DE LA FORMATION 30 jours environ (210 heures)

Pour tout renseignement sur le processus de recrutement, consulter la rubrique **DEVENIR AUDITEUR** de cette brochure.

CONTACT

Pour toute question relative au tarif ou au processus de recrutement :
recrutement.auditeurs@ihedn.fr

Pour toute question relative à l'organisation et au contenu de la majeure : esm@ihedn.fr

MAJEURE POLITIQUE DE DÉFENSE

S'ADRESSE À UN LARGE PUBLIC DE RESPONSABLES DE HAUT NIVEAU EN QUÊTE DE COMPÉTENCES COMPLÉMENTAIRES SUR LES ENJEUX STRATÉGIQUES DE LA POLITIQUE DE DÉFENSE ET DE SÉCURITÉ.

ENJEUX

Elle permettra notamment aux auditeurs de décrypter les jeux d'acteurs qui déterminent l'élaboration de ces politiques et de s'interroger sur la capacité des États à identifier les menaces émergentes. La formation s'inscrit dans une démarche prospective et vise à inscrire la réflexion dans la perspective élargie d'une nouvelle architecture européenne de sécurité. Elle contribuera, de fait, au développement et au perfectionnement de la compétence des auditeurs, utiles à l'exercice de leurs responsabilités.

OBJECTIFS

La majeure "Politique de défense" est une formation d'excellence questionnant les fondements des politiques de défense tout en les inscrivant dans l'environnement international et stratégique. À travers les interventions de praticiens et d'experts réputés parmi les meilleurs dans leur domaine, les auditeurs pourront :

- approfondir leur connaissance de l'outil de défense de la France, de l'organisation des armées et des enjeux opérationnels auxquels elles sont confrontées ;
- saisir les enjeux interministériels de la politique de défense et de sécurité, ainsi que les spécificités des relations civilo-militaires ;
- comprendre les transformations du contexte international, le jeu des alliances et des partenariats et analyser l'adaptation des politiques aux enjeux ;
- identifier les principales caractéristiques des conflits contemporains, leur évolution au regard des dynamiques technologiques, sociales et politiques ;
- analyser les tensions entre défense militaire et enjeux plus larges de sécurité nationale, en particulier dans le domaine économique.

DURÉE DE LA FORMATION 45 jours environ (315 heures)

Pour tout renseignement sur le processus de recrutement, consulter la rubrique **DEVENIR AUDITEUR** de cette brochure.

CONTACT

Pour toute question relative au tarif ou au processus de recrutement :
recrutement.auditeurs@ihedn.fr

Pour toute question relative à l'organisation et au contenu de la majeure : poldef@ihedn.fr

MAJEURE SOUVERAINETÉ NUMÉRIQUE & CYBERSÉCURITÉ

S'ADRESSE À DES RESPONSABLES DE HAUT NIVEAU EN QUÊTE DE COMPÉTENCES COMPLÉMENTAIRES DANS LA CONDUITE STRATÉGIQUE DE LEURS MISSIONS.

ENJEUX

La transformation numérique résulte de la convergence de nouvelles technologies qui exploitent des données souvent sensibles pour les individus, les entreprises et les États.

Les organisations civiles ou militaires, publiques ou privées, doivent s'adapter pour faire face à la multiplication des menaces (les prédateurs migrent aujourd'hui vers l'espace numérique qui leur offre le meilleur résultat avantage/risque).

La cybercriminalité est "la criminalité du XXI^e siècle". Dans ses formes paroxystiques, elle s'apparente à une cyberconflictualité, aujourd'hui mal encadrée par le droit international.

La cybersécurité collective et collaborative appelle un renforcement de la coopération public/privé ainsi que de la coopération internationale ; la conception classique de la souveraineté est remise en cause au profit d'une quête d'autonomie stratégique.

OBJECTIFS

La majeure "Souveraineté numérique et cybersécurité" offre une formation d'excellence qui répond aux préoccupations actuelles des responsables de haut niveau. En conjuguant la théorie et la pratique, grâce à la rencontre d'acteurs publics et privés de la cybersécurité, les auditeurs pourront :

- développer une réflexion stratégique portant sur les enjeux de la cybersécurité ;
- comprendre la nature et la portée de la transformation numérique et évaluer ses conséquences en termes de menaces ;
- saisir la diversité des interactions entre acteurs agissant dans des champs spécifiques, politiques, juridiques, éthiques ou techniques ;
- examiner les ressorts et les rouages de la décision publique et de l'action de l'État, à l'échelon national, européen et international ;
- participer à une réflexion collective, partant de la diversité des compétences, au service des intérêts des citoyens, de l'entreprise et de l'administration.

DURÉE DE LA FORMATION 32 jours environ (224 heures)

Pour tout renseignement sur le processus de recrutement, consulter la rubrique **DEVENIR AUDITEUR** de cette brochure.

CONTACT

Pour toute question relative au tarif ou au processus de recrutement :
recrutement.auditeurs@ihedn.fr

Pour toute question relative à l'organisation et au contenu de la majeure : snc@ihedn.fr

DEVENIR AUDITEUR DE LA SESSION NATIONALE 2022-2023

Condition d'âge et nationalité

De 35 à 55 ans, nationalité française.

S'inscrire

Aucun prérequis n'est exigé, en dehors du respect des conditions suivantes :

- Déposer un dossier de candidature dans les délais (date limite : **1^{er} mars 2022**) ;
- S'inscrire en ligne sur le site de l'IHEDN.

Seuls les dossiers de candidature complets seront acceptés et étudiés

Critères de sélection

Les principaux critères pris en compte pour la sélection des candidats sont les suivants :

- le parcours professionnel et le niveau de responsabilité exercé ;
- la richesse de leur expérience personnelle ;
- la volonté d'engagement pendant et après la session ;
- l'intérêt motivé pour les questions de défense et de sécurité, pour la spécialité choisie ;
- l'ouverture d'esprit et la capacité d'intégration ;
- l'appétence pour la pratique de la réflexion collective, le sens du dialogue et de l'interaction ;
- les perspectives de carrière ;
- la capacité de porter ses idées de manière claire et convaincante.

Procédure de sélection

Après analyse des dossiers d'inscription remplissant l'ensemble des conditions, et comprenant l'intégralité des pièces justificatives requises, des entretiens individuels d'une durée de trente minutes avec un jury, se dérouleront en distanciel à compter du **1^{er} mars 2022**.

Tarifs et financements

Secteur privé (grandes entreprises et filiales, banques et assurances, cabinets d'avocat d'affaires, cabinet de conseil) : **20 000 €**

PME, PMI, TPE, professions libérales et indépendants (hors cabinets d'affaires), aéroports et ports, Caisse des Dépôts et Consignation, Banque postale, Epic, organismes professionnels de défense d'intérêts privés (entreprises, industries, etc.), fondations d'entreprise : **12 000 €**

Élus, fonctionnaires des trois fonctions publiques, EPA, EPSCP, EPST, militaires, universitaires, journalistes TV ou radio, fondations d'utilité publique : **6 000 €**

Représentants syndicaux, culturels, journalistes de presse écrite, journalistes indépendants, salariés d'associations à but sportif, social, culturel, humanitaire ou organismes comparables : **3 000 €**

Le choix du tarif est déclaratif (**validation après examen du dossier**)

Les droits d'inscription sont à verser entre l'admission, début juillet 2022, et la rentrée de septembre 2022.

Les auditeurs sont nommés par arrêté du Premier ministre dans la première quinzaine du mois de juillet.



La session nationale de l'IHEDN prépare les auditeurs qui le souhaitent à la certification de compétences intitulée "Maîtriser les enjeux de défense et de sécurité pour décider au niveau stratégique", enregistrée au **Répertoire spécifique de France Compétences sous le numéro RS5607**.

Elle est, à ce titre, éligible au compte personnel de formation (CPF) des auditeurs.



Institut des hautes études de défense nationale
1 place Joffre – 75700 Paris SP 07

www.ihedn.fr

