



RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE


*Liberté
Égalité
Fraternité*



SESSION NATIONALE

2024-25

INSTITUT DES HAUTES ÉTUDES
DE DÉFENSE NATIONALE



La création de l'IHEDN en 1936, alors que les nuages s'accumulaient sur nos frontières orientales, visait à rassembler civils et militaires dans une même communauté de doctrine, de pensée et d'action, suivant les termes du rapport qui accompagna son décret fondateur.

Cette idée est encore plus pertinente aujourd'hui alors que la défense nationale est plus que jamais une responsabilité collective. Si elle a toujours une dimension militaire, le nouveau contexte stratégique doit nous conduire plus encore à nous protéger contre tout ce qui peut porter atteinte à notre souveraineté et donc à notre liberté et à nos intérêts en tant que nation : dans les domaines de l'économie, de l'information, de l'industrie, du numérique ou de la libre disposition des espaces communs. Ces atteintes peuvent relever d'une intention hostile ou de risques, mais elles nécessitent toujours une approche lucide et éclairée de tous ceux qui ont un rôle pour rendre la défense nationale efficace au profit de nos concitoyens.

La session nationale de l'IHEDN, centrée sur l'analyse stratégique des enjeux de défense et de sécurité nationale, est conçue pour répondre aux attentes de responsables de haut niveau, civils ou militaires, désireux de prendre leur part dans la réponse aux menaces et aux risques qui pèsent sur la nation.

Général de corps d'armée Benoît Durieux

Directeur de l'Institut des hautes études de défense nationale



SESSION NATIONALE 2024-2025

UNE SESSION **UNIQUE** RASSEMBLANT DES AUDITEURS VENUS D'HORIZONS PROFESSIONNELS **DIVERS**

Cette session intègre chaque année des auditeurs, issus de secteurs d'activités très variés, tels que des parlementaires et des élus locaux, hauts fonctionnaires, officiers supérieurs, responsables de haut niveau du secteur public ou du secteur privé, salariés du secteur associatif, représentants des cultes, universitaires, journalistes, responsables syndicaux, avocats, consultants ou encore entrepreneurs.

La **diversité** des candidats sélectionnés pour participer à la session nationale contribue de manière essentielle à la richesse d'une session conçue pour promouvoir une **réflexion collective** sur des enjeux marqués par leur forte dimension **interministérielle et concernant tous les secteurs d'activités de la Nation**.

La formation proposée vise ainsi à appréhender dans leur globalité et leur complexité les sujets de défense et de sécurité : autant de questions appelant des réponses coordonnées et une **unité d'action**, gage de leur efficacité.

Quel que soit le domaine d'expertise des auditeurs, les compétences de chacun sont mises au service d'une réflexion collégiale portant sur des sujets de portée stratégique. Dans cette optique, la session nationale propose notamment à l'ensemble de ses auditeurs une méthode commune d'élaboration d'une stratégie et des exercices de mise en situation visant à développer leurs capacités de décision.

Partage d'expérience, croisement des points de vue et décloisonnement des savoirs constituent un objectif primordial de la session nationale. Le caractère collégial des travaux engagés, au même titre que le modèle pédagogique unique structurant la formation dispensée, est un marqueur essentiel de la session nationale.

LE TRIPTYQUE PÉDAGOGIQUE IHEDN UNE MÉTHODE ÉPROUVÉE ASSURANT L'ARTICULATION DU **THÉORIQUE** ET DU **PRATIQUE**

Trois sortes d'activités structurent la formation :

- **Des conférences-débats** fournissant des éléments d'analyse, de discussion et de compréhension des questions abordées ;
- **Des travaux de comités**, garants de la collégialité des réflexions conduites ;
- **Des missions d'études**, en France et à l'étranger, déterminées en fonction des questions abordées permettant d'adosser la réflexion à des expériences concrètes.

Pour toute information complémentaire concernant la session nationale, consulter la page suivante du site internet de l'IHEDN :

<https://ihedn.fr/formations/session-nationale/>



COMPRENDRE POUR AGIR, SE COMPRENDRE POUR AGIR ENSEMBLE

► Comprendre pour agir

La session nationale permet aux auditeurs d'acquérir une **connaissance** solide des enjeux de défense et de sécurité, et de s'approprier les **compétences** utiles pour décider au niveau stratégique. Il s'agit notamment d'apprendre à :

- maîtriser les enjeux et les problématiques de défense et de sécurité, nationale et internationale, liés aux politiques publiques ;
- mobiliser une démarche intellectuelle critique, raisonnée et innovante ;
- conduire une réflexion d'anticipation stratégique ;
- décider en situation complexe ;
- être force de proposition dans les domaines de la défense et de la sécurité.

► Se comprendre pour agir ensemble

La formation délivrée est aussi une **expérience collective**, permettant à des auditeurs aux profils variés de :

- s'extraire de leur sphère d'expertise pour élargir leurs points de vue et questionner leurs pratiques ;
- partager leurs savoirs et leurs expériences ;
- former un réseau et une communauté d'engagement agissant au service des intérêts stratégiques du pays par sa capacité de rayonnement et d'influence.



La session nationale de l'IHEDN prépare les auditeurs qui le souhaitent à la certification de compétences intitulée "Maîtriser les enjeux de défense et de sécurité pour décider au niveau stratégique", enregistrée au **Répertoire spécifique de France Compétences sous le numéro RS5607**.

La certification des compétences repose sur quatre modalités d'évaluation :

- une note de synthèse individuelle ;
- un rapport collectif ;
- une note individuelle de recommandation ;
- un exercice de mise en situation.

Les livrables devront être déposés dans les délais indiqués en début d'année. Aucun rattrapage ni validation partielle des compétences ne sera possible.

SOCLE COMMUN DE FORMATION ET DÉCLINAISON PAR MAJEURE

La session nationale comporte deux volets indissociables :

UN SOCLE COMMUN visant à forger une culture de défense commune entre des auditeurs issus de sphères d'activités très variées ;

UNE MAJEURE choisie parmi cinq thématiques : armement et économie de défense, défense et sécurité économiques, enjeux et stratégies maritimes, politique de défense, souveraineté numérique et cybersécurité.

Le socle commun de formation, réparti tout au long de l'année, a pour principal objectif l'acquisition des **connaissances**, des **compétences** et **des méthodes nécessaires au suivi de la session**, ainsi que l'appropriation des fondements de notre politique de défense nationale dans chaque domaine.

Outre les apports théoriques et transverses de la formation, les missions d'études, en France ou à l'étranger, contribuent également à la constitution d'une **culture de défense commune** adossée à une expérience de terrain.

Ces temps de **réflexion partagée** entre les auditeurs de la session nationale, ainsi que la participation à des **activités communes**, facteur d'unité et de cohésion, constituent le contenu du socle commun.

Taux de satisfaction

À l'issue de chaque session, les auditeurs sont invités à remplir un questionnaire d'appréciation de la formation, portant sur l'organisation générale, les conférences-débats, les missions d'étude, les travaux de comité et les exercices pédagogiques innovants. Concernant le cycle 2022-2023, **93,5 % des auditeurs** ont estimé que la formation dans son ensemble a répondu à leurs attentes.

LES 5 MAJEURES DE LA SESSION NATIONALE

Les candidats à la session nationale optent **au moment de l'inscription** pour une des cinq majeures suivantes :

ARMEMENT ET ÉCONOMIE DE DÉFENSE (AED)
DÉFENSE ET SÉCURITÉ ÉCONOMIQUES (DSE)
ENJEUX ET STRATÉGIES MARITIMES (ESM)
POLITIQUE DE DÉFENSE (POLDEF)
SOVERAINETÉ NUMÉRIQUE ET CYBERSÉCURITÉ (SNC)

Les candidats choisissent parmi ces cinq majeures, celle qui répond à leur **besoin d'approfondissement**, leur permet de développer des **compétences complémentaires** dans la conduite stratégique de leurs missions, directement **utiles à l'exercice de leurs responsabilités**.

Les candidats ultramarins peuvent s'inscrire à la majeure "Enjeux et stratégies maritimes" qui intègre dans son programme des adaptations permettant aux ultramarins de suivre l'intégralité de la formation.

Les cinq majeures de la session nationale impliquent, au même titre que le socle commun de formation, d'une part un partage d'expérience entre des auditeurs aux compétences variées, d'autre part, un dépassement de sa sphère d'expertise initiale.

Chacune des majeures comporte ses **objectifs propres**, déterminés en fonction des **attentes des auditeurs qu'elle rassemble**, notamment en termes de spécialisation.

Au regard de leur interdépendance, les sujets spécifiques à chaque majeure sont également marqués par leur **transversalité**.

LES 5 MODULES DE LA SESSION NATIONALE

La session nationale est articulée en modules qui comportent tous une partie relevant du socle commun et une partie spécifique à chaque majeure.

Cette **structuration commune** de la formation contribue au renforcement de l'unité de la session nationale. Elle participe également aux nécessaires partages d'expérience et croisements des perspectives qu'impliquent les questions de défense et de sécurité, approfondies par majeures plus que jamais intriquées.

MODULE 1 LE CONTEXTE STRATÉGIQUE

Le module initial permet aux auditeurs, après le séminaire de rentrée, d'appréhender les principales données du contexte stratégique, d'aborder les enjeux spécifiques à chaque majeure et d'acquérir les bases d'une méthode commune d'élaboration d'une stratégie utilisée tout au long de l'année.

MODULE 2 LES ACTEURS ET LES MOYENS DE LA STRATÉGIE

Il s'agit d'examiner l'organisation de l'État, les rôles respectifs des acteurs publics et privés, au niveau national comme au niveau local. Ce module conduit aussi les auditeurs à évaluer les contraintes qui pèsent sur nos ressources budgétaires, humaines ou naturelles ainsi que la question du maintien des compétences propres à chaque domaine étudié.

MODULE 3 LE DÉPLOIEMENT DE LA STRATÉGIE

Ce module s'intéresse à la dimension opérationnelle de notre stratégie, qu'il s'agisse de renseignement, d'opérations militaires, d'opérations d'armement, d'actions en mer, de cyberdéfense ou de contre-ingérence. Il s'appuie sur des exercices de mise en situation et des *Serious games*, ainsi que sur des études de cas, visant à préparer à la prise de décision en situation complexe.

MODULE 4 LES NOUVEAUX ENJEUX

La scène stratégique est marquée par la diversification des acteurs, des formes et des champs de conflits, dans le domaine numérique et celui de l'information, dans les espaces exoatmosphérique et maritime. Ce module vise à apprécier leur nouveauté relative et en tirer les conséquences en termes de souveraineté, de défense et de capacité d'action.

MODULE 5 LES ENJEUX INTERNATIONAUX

Ce dernier module porte plus particulièrement sur nos coopérations bilatérales et multilatérales ainsi que sur le rôle que nous entendons jouer au sein de l'ONU, de l'UE ou de l'OTAN. Il s'appuie sur des missions à l'étranger dont les objectifs sont définis en fonction de leur intérêt pour chaque majeure et des priorités de notre diplomatie.

MAJEURE

ARMEMENT ET ÉCONOMIE DE DÉFENSE

S'ADRESSE À DES RESPONSABLES DE HAUT NIVEAU SOUHAITANT ENRICHIR LEURS COMPÉTENCES SUR LES ENJEUX POLITIQUES, STRATÉGIQUES ET ÉCONOMIQUES EN LIEN AVEC LE SECTEUR DE L'ARMEMENT.

ENJEUX

Il s'agit d'abord de faire connaître et comprendre les spécificités du secteur de l'industrie de défense. La formation met l'accent sur les besoins opérationnels et capacitaires des forces armées françaises. Elle analyse la politique industrielle de défense dont elle permet de connaître les principaux acteurs, ainsi que l'industrie mondiale de défense. Les enjeux de souveraineté sont au cœur des réflexions menées tout au long de l'année. En appréhendant le secteur de l'armement de manière globale, la formation contribuera au développement et au perfectionnement des compétences des auditeurs pour l'exercice de leurs responsabilités.

OBJECTIFS

La majeure "Armement et économie de défense" est une formation d'excellence faisant appel à l'intervention de praticiens et d'experts réputés parmi les meilleurs dans leur domaine. Les auditeurs pourront :

- approfondir leur connaissance des forces armées, de leur cadre d'action et besoins opérationnels, ainsi que du contexte international ;
- comprendre l'écosystème du secteur de l'armement, composé d'une diversité d'acteurs contribuant à la définition des programmes et à la production des capacités ;
- saisir les enjeux de souveraineté et d'autonomie à travers le rôle de l'innovation et des hautes technologies dans le domaine de l'armement ;
- analyser la façon dont la France conduit sa politique d'exportation d'armements, coopère avec ses partenaires ou rivalise avec ses compétiteurs ;
- intégrer à sa propre réflexion les objectifs et contraintes des différentes parties prenantes (triptyque Forces / DGA / Industriels) ;
- mieux comprendre et appréhender les évolutions de leur environnement : techniques, menaces, contraintes, géopolitiques, éthiques... ;
- se faire comprendre de l'extérieur, savoir expliquer l'importance et les spécificités du secteur, ses enjeux économiques, son rôle décisif dans la défense de la souveraineté nationale.

DURÉE DE LA FORMATION 45 jours

CONTACT

Pour toute question relative au tarif ou au processus de recrutement :
recrutement.auditeurs@ihedn.fr

Pour toute question relative à l'organisation et au contenu de la majeure : aed@ihedn.fr

MAJEURE

DÉFENSE ET SÉCURITÉ ÉCONOMIQUES

S'ADRESSE À DES RESPONSABLES DE HAUT NIVEAU SOUHAITANT ENRICHIR LEURS COMPÉTENCES DANS LA CONDUITE STRATÉGIQUE DE LEURS MISSIONS.

ENJEUX

L'économie constitue un champ d'affrontement aussi effectif que l'action militaire. Elle est un vecteur de puissance et permet le déploiement de contraintes fortes, susceptibles, notamment, d'affaiblir des secteurs stratégiques, de déstabiliser les États et de porter atteinte à leur souveraineté. Les entreprises comme l'État doivent faire face à l'accroissement de risques et de menaces multiples : coercition économique, lois extraterritoriales, prédation, pillage de données et de propriété intellectuelle, attaques cyber, dépendances critiques, y compris numériques, qui portent atteinte à leurs intérêts économiques. L'ensemble de ces risques et nouvelles menaces implique de renforcer la coordination des moyens, la mobilisation des compétences nécessaires à leur mise en œuvre, mais aussi de coopérer et de développer nos politiques nationales et européennes de sécurité économique. S'inscrivant dans une démarche prospective, elle contribuera au développement et au perfectionnement des compétences des auditeurs pour l'exercice de leurs responsabilités.

OBJECTIFS

S'inscrivant dans une démarche prospective, la majeure "Défense et sécurité économiques" est une formation d'excellence faisant appel à l'intervention de praticiens et d'experts réputés parmi les meilleurs dans leur domaine. Elle contribue au développement et au perfectionnement de la compétence des auditeurs, utiles à l'exercice de leurs responsabilités. Les auditeurs pourront :

- acquérir une vision globale des grands enjeux de sécurité économique et de leurs implications en termes de souveraineté ;
- appréhender les enjeux liés à l'autonomie stratégique et à la résilience économique ;
- identifier les structures institutionnelles et les pratiques liées au renseignement d'intérêt économique en France et à l'échelle européenne ;
- analyser la diversité des risques d'ingérence et de déstabilisation auxquels sont confrontées les organisations aujourd'hui et comprendre les composantes juridiques de la coercition économique ;
- développer une réflexion stratégique et prospective sur les outils et politiques de sécurité économique à mettre en œuvre au niveau national et européen ;
- favoriser la diffusion d'une véritable culture de défense et de sécurité économique.

DURÉE DE LA FORMATION 38 jours

CONTACT

Pour toute question relative au tarif ou au processus de recrutement :
recrutement.auditeurs@ihedn.fr

Pour toute question relative à l'organisation et au contenu de la majeure : dse@ihedn.fr

MAJEURE

ENJEUX ET STRATÉGIES MARITIMES

S'ADRESSE À DES RESPONSABLES DE HAUT NIVEAU SOUHAITANT ENRICHIR LEURS COMPÉTENCES DANS LA CONDUITE STRATÉGIQUE DE LEURS MISSIONS.

ENJEUX

La maritimisation du monde a un impact direct sur l'activité humaine. Les routes maritimes sont le réseau sanguin de l'économie mondiale, et leur protection un enjeu stratégique majeur. Mers et océans sont aussi des domaines de confrontation entre les nations et des aires d'expansion de la criminalité. Réservoirs de richesses suscitant toutes les convoitises, les espaces maritimes sont impactés par le changement climatique et font l'objet de prédatons nécessitant d'en protéger les ressources et la biodiversité. La France dispose de la 2^e zone économique exclusive (ZEE), dont 97% au large de nos territoires ultramarins. Réfléchir aux enjeux maritimes, c'est donc réfléchir aux enjeux spécifiques de ces territoires pour la défense et la sécurité nationales.

OBJECTIFS

La majeure "Enjeux et stratégies maritimes" est une formation d'excellence faisant appel à l'intervention de praticiens et d'experts réputés parmi les meilleurs dans leur domaine. Les auditeurs pourront :

- approfondir leur connaissance des espaces et activités maritimes grâce à une meilleure compréhension des enjeux qui y sont liés ;
- comprendre dans leur complexité, des enjeux maritimes et ultramarins dans leur dimension interministérielle et intersectorielle ;
- acquérir une expertise d'enjeux variés au regard de la défense et de la sécurité nationale : spécificités de nos différentes ZEE ultramarines, océanographie, richesses halieutiques et minérales, défense contre l'ingérence des puissances dans nos ZEE, impacts sur le climat, etc. ;
- appréhender les questions relatives à notre territoire ultramarin notamment, en termes de sécurité nationale ;
- développer leur compétence en matière de réflexion stratégique et prospective et partager leur expertise de réflexion collective.

DURÉE DE LA FORMATION 35 jours

Le programme de cette majeure permet d'intégrer des auditeurs résidant outre-mer et de leur permettre de suivre l'intégralité de la formation en présentiel ou à distance.

CONTACT

Pour toute question relative au tarif ou au processus de recrutement :
recrutement.auditeurs@ihedn.fr

Pour toute question relative à l'organisation et au contenu de la majeure : esm@ihedn.fr

MAJEURE

POLITIQUE DE DÉFENSE

S'ADRESSE À UN LARGE PUBLIC DE RESPONSABLES DE HAUT NIVEAU SOUHAITANT ENRICHIR LEURS COMPÉTENCES SUR LES ENJEUX STRATÉGIQUES DE LA POLITIQUE DE DÉFENSE ET DE SÉCURITÉ.

ENJEUX

Elle permet notamment aux auditeurs de décrypter les jeux d'acteurs qui déterminent l'élaboration de ces politiques et de s'interroger sur la capacité des États à identifier les menaces émergentes. La formation s'inscrit dans une démarche prospective et vise à inscrire la réflexion dans la perspective élargie d'une nouvelle architecture européenne de sécurité. Elle contribue, de fait, au développement et au perfectionnement de la compétence des auditeurs, utiles à l'exercice de leurs responsabilités.

OBJECTIFS

La majeure "Politique de défense" est une formation d'excellence questionnant les fondements des politiques de défense tout en les inscrivant dans l'environnement international et stratégique. À travers les interventions de praticiens et d'experts réputés parmi les meilleurs dans leur domaine, les auditeurs pourront :

- approfondir leur connaissance de l'outil de défense de la France, de l'organisation des armées et des enjeux opérationnels auxquels elles sont confrontées ;
- saisir les enjeux interministériels de la politique de défense et de sécurité, ainsi que les spécificités des relations civilo-militaires ;
- comprendre les transformations du contexte international, le jeu des alliances et des partenariats et analyser l'adaptation des politiques aux enjeux ;
- identifier les principales caractéristiques des conflits contemporains, leur évolution au regard des dynamiques technologiques, sociales et politiques ;
- analyser les tensions entre défense militaire et enjeux plus larges de sécurité nationale, en particulier dans le domaine économique.

DURÉE DE LA FORMATION 45 jours

CONTACT

Pour toute question relative au tarif ou au processus de recrutement :
recrutement.auditeurs@ihedn.fr

Pour toute question relative à l'organisation et au contenu de la majeure : poldef@ihedn.fr

MAJEURE

SOUVERAINETÉ NUMÉRIQUE & CYBERSÉCURITÉ

S'ADRESSE À DES RESPONSABLES DE HAUT NIVEAU SOUHAITANT ENRICHIR LEURS COMPÉTENCES DANS LA CONDUITE STRATÉGIQUE DE LEURS MISSIONS.

ENJEUX

La transformation numérique résulte de la convergence de nouvelles technologies qui exploitent des données souvent sensibles pour les individus, les entreprises et les États.

Les organisations civiles ou militaires, publiques ou privées, doivent s'adapter pour faire face à la multiplication des menaces (les prédateurs migrent aujourd'hui vers l'espace numérique qui leur offre le meilleur résultat avantage/risque).

Le champ numérique est aujourd'hui largement utilisé ou instrumentalisé par les États et les entités politiques à des fins de sabotage, d'espionnage ou de subversion ; en tant que tel, il prend une importance croissante dans les politiques de défense.

La cybercriminalité est "la criminalité du XXI^e siècle". Dans ses formes paroxystiques, elle s'apparente à une cyberconflictualité, aujourd'hui mal encadrée par le droit international.

La cybersécurité collective et collaborative appelle un renforcement de la coopération public/privé ainsi que de la coopération internationale ; la conception classique de la souveraineté est remise en cause au profit d'une quête d'autonomie stratégique.

OBJECTIFS

La majeure "Souveraineté numérique et cybersécurité" offre une formation d'excellence qui répond aux préoccupations actuelles des responsables de haut niveau. En conjuguant la théorie et la pratique, grâce à la rencontre d'acteurs publics et privés de la cybersécurité, les auditeurs pourront :

- développer une réflexion stratégique portant sur les enjeux de la cyberdéfense et de la cybersécurité ;
- appréhender le rôle et l'importance de la cyberdéfense dans la défense nationale et la façon dont l'État s'est adapté à ce nouvel enjeu ;
- comprendre la nature et la portée de la transformation numérique et évaluer ses conséquences en termes de menaces ;
- saisir la diversité des interactions entre acteurs agissant dans des champs spécifiques, politiques, juridiques, éthiques ou techniques ;
- examiner les ressorts et les rouages de la décision publique et de l'action de l'État, à l'échelon national, européen et international ;
- participer à une réflexion collective, partant de la diversité des compétences, au service des intérêts des citoyens, de l'entreprise et de l'administration et plus généralement de la Nation.

DURÉE DE LA FORMATION 39 jours

CONTACT

Pour toute question relative au tarif ou au processus de recrutement :
recrutement.auditeurs@ihedn.fr

Pour toute question relative à l'organisation et au contenu de la majeure : snc@ihedn.fr

DEVENIR AUDITEUR DE LA SESSION NATIONALE 2024-2025

Public visé

Dirigeants et futurs dirigeants, âgés de 35 à 55 ans :

- parlementaires et élus ;
- hauts fonctionnaires, officiers supérieurs et universitaires ;
- responsables de haut niveau du secteur public et du secteur privé ;
- salariés du secteur associatif, journalistes et représentants des cultes, avocats, consultants et entrepreneurs.

Condition de candidature

La formation est réservée aux candidats de nationalité française.

S'inscrire

Aucun prérequis n'est exigé, en dehors du respect des conditions suivantes :

- s'inscrire sur le site www.ihedn.fr et déposer un dossier de candidature **avant le 7 mars 2024.**
- **seuls les dossiers de candidature complets seront examinés.**

Critères de sélection

Les principaux critères pris en compte pour la sélection des candidats sont les suivants :

- le parcours professionnel et le niveau de responsabilité exercé ;
- la richesse de leur expérience personnelle ;
- la volonté d'engagement pendant et après la session ;
- l'intérêt motivé pour les questions de défense et de sécurité et pour la majeure choisie ;
- l'ouverture d'esprit et la capacité d'intégration ;
- l'appétence pour la pratique de la réflexion collective, le sens du dialogue et de l'interaction ;
- les perspectives de carrière ;
- la capacité de porter ses idées de manière claire et convaincante.

Procédure de sélection

Après l'analyse des dossiers d'inscription remplissant l'ensemble des conditions, et comprenant l'intégralité des pièces justificatives requises, des entretiens individuels d'une durée de trente minutes avec un jury, se dérouleront en distanciel de fin février à début mai.

Les candidats admis sont nommés par arrêté de la Première ministre dans les dix premiers jours du mois de juillet.

Tarifs

Le tarif applicable sera validé par l'IHEDN à l'examen du dossier.

- **22 000 €** : secteur privé (grandes entreprises, entreprises de taille intermédiaire et leurs filiales, banques et assurances, cabinets d'avocats d'affaires et de conseil) ; organismes comparables.
- **13 000 €** : PME, PMI, TPE, professions libérales, indépendants (hors cabinets d'affaires), aéroports et ports, Caisse des Dépôts et Consignations, Banque postale, SNCF, établissements publics à caractère industriel et commercial, organismes professionnels de défense d'intérêts privés, fondations d'entreprises ; organismes comparables.
- **6 500 €** : élus, agents publics relevant des trois fonctions publiques, établissements publics hors EPIC (EPA, EPSCP, EPST), militaires, universitaires, journalistes audiovisuel, fondations d'utilité publique ; organismes comparables.
- **3 300 €** : représentants syndicaux, culturels, journalistes de presse écrite, salariés d'associations à but sportif, social, culturel, humanitaire ou organismes comparables.

Les droits d'inscription sont à verser entre l'admission des candidats à la session nationale, en juillet 2024, et la rentrée en septembre 2024.

La formation est éligible au compte personnel de formation (CPF) des auditeurs.



Institut des hautes études de défense nationale
1 place Joffre – 75 700 Paris SP 07

www.ihedn.fr



DÉCEMBRE 2023